



# วิสัยทัศน์กองทัพบก ๒๕๖๐



# สารบัญ

|                                            | หน้า |
|--------------------------------------------|------|
| บทที่ ๑ กล่าวทั่วไป                        | ๕    |
| บทที่ ๒ สภาวะแวดล้อม                       | ๗    |
| ❖ การตรวจสอบสภาวะแวดล้อม                   | ๘    |
| - สถานการณ์ของโลกโดยทั่วไป                 |      |
| - สถานการณ์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ |      |
| - สถานการณ์ภายในประเทศ                     |      |
| ❖ ยุทธศาสตร์ทหาร                           | ๑๒   |
| ❖ ปัญหาที่เกิดขึ้น                         | ๑๓   |
| ❖ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม                 | ๑๖   |



## หน้า

๒๑



บทที่ ๓ วิสัยทัศน์กองทัพบก ๒๕๖๐

- ❖ วิสัยทัศน์
- ❖ พันธกิจ
- ❖ ประเด็นยุทธศาสตร์
- ❖ เป้าประสงค์

บทที่ ๔ กลยุทธ์การพัฒนาไปสู่วิสัยทัศน์กองทัพบก ๒๕๖๐

๒๔

บทที่ ๕ กลยุทธ์เฉพาะด้าน

๓๐

บทที่ ๖ บทสรุป

๓๙

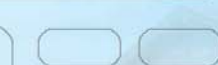




กองทัพบก



# บทที่ ๑ กล่าวทั่วไป



**กองทัพบก** ภายใต้บริบทของกระแสการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อม ด้านความมั่นคงรูปแบบใหม่รวมทั้งรัฐบาลกำหนดแนวทางการปฏิรูประบบราชการ และการบริหารบ้านเมืองที่ดีที่มุ่งเน้นการดำเนินการโดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สุข ของประชาชน กองทัพบกซึ่งมีหน้าที่ในการเตรียมกำลังกองทัพบกและป้องกัน ราชอาณาจักร จึงมีความจำเป็นที่จะต้องกำหนดความคาดหวัง หรือวิสัยทัศน์ ที่เป็นเป้าหมายร่วมกันของกำลังพลในกองทัพบกที่ทุกคนจะต้องร่วมมือร่วมใจ ปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบให้มีประสิทธิภาพ และเกิดผลสัมฤทธิ์ สอดคล้องกับ นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

กองทัพบก ได้จัดทำวิสัยทัศน์กองทัพบก ๒๕๖๐ ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเผยแพร่ให้กำลังพลทุกระดับของกองทัพบกได้รับทราบภาพของกองทัพบกที่ **พึงปรารถนาให้เกิดขึ้นภายใน พ.ศ. ๒๕๖๐** โดยการดำเนินการได้สำรวจ ความคิดเห็นจากกำลังพล ทุกระดับจากแบบสอบถาม และนำข้อมูลมาผ่านการพิจารณาจากการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของกองทัพบก เพื่อให้กองทัพบกบรรลุ วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

วิสัยทัศน์กองทัพบก ๒๕๖๐ ฉบับนี้ เป็นการกำหนดในลักษณะแผนระยะยาว โดยจะเป็นแนวทางในการส่งเสริม พัฒนา ปรับปรุงกองทัพบกให้มีความเหมาะสม กับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ สำหรับในทางปฏิบัติเพื่อให้มีผลเป็นรูปธรรม มากยิ่งขึ้นนั้น กองทัพบกจะทำแผนยุทธศาสตร์กองทัพบกในลักษณะแผนระยะ ปานกลางตามห้วงระยะเวลา ๔ ปี โดยจะมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็น ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย กลยุทธ์และกลยุทธ์เฉพาะด้าน เพื่อ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกองทัพบกที่มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้นต่อไป

บทที่ ๒

# สภาวะแวดล้อม



## ๑. การตรวจสอบสภาวะแวดล้อม

### ๑.๑ สถานการณ์ของโลกโดยทั่วไป

๑.๑.๑ สถานการณ์ของโลกในห้วง ๑๐ กว่าปีที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายหลังจากการล่มสลายของอดีตสหภาพโซเวียตทำให้สหรัฐอเมริกากลายเป็นประเทศมหาอำนาจที่มีอำนาจและความโดดเด่นทางการทหารเพียงประเทศเดียว อย่างไรก็ตาม ประเทศและกลุ่มประเทศมหาอำนาจอื่น ๆ ที่มีขนาดและศักยภาพในระดับรองลงไปพยายามรวมตัวกันเพื่อต่อต้าน และถ่วงดุลอำนาจของสหรัฐฯ ทำให้โลกเปลี่ยนไปสู่ระบบหลายขั้วอำนาจ

๑.๑.๒ ปัจจุบันแทบทุกประเทศต่างหันมาให้ความสนใจกับการพัฒนาและฟื้นฟูเศรษฐกิจของตนเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นการแข่งขันทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปในทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งจะส่งผลให้เกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ดังนี้

๑.๑.๒.๑ นโยบายด้านความมั่นคงของแต่ละประเทศ จะต้องเน้นในเรื่องสวัสดิการทางเศรษฐกิจ (Economic Welfare) ซึ่งจะต้องหมายถึงการที่ประชาชนในประเทศมีฐานะทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตที่ดี

๑.๑.๒.๒ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ จะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนให้เกิดความขัดแย้งหรือความร่วมมือกันระหว่างประเทศในภูมิภาค หรือระหว่างประเทศ

๑.๑.๒.๓ มาตรการทางเศรษฐกิจ จะเป็นเครื่องมืออีกประการหนึ่งที่สามารถใช้ในการควบคุมการดำเนินกิจกรรมระหว่างประเทศ

๑.๑.๒.๔ ความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ เป็นตัวกำหนดศักยภาพในการกดดัน และใช้กำลังทางทหารที่มีต่อประเทศอื่น

๑.๑.๓ ความเจริญก้าวหน้าและพัฒนาการทางเทคโนโลยีสารสนเทศได้ทำให้เกิดกระแสการเปลี่ยนแปลงทางความคิดและกิจกรรมของประเทศต่าง ๆ เป็นภาวะโลกไร้พรมแดน หรือ **โลกาภิวัตน์ (Globalization)** ซึ่งได้นำมาสู่การขึ้นาและแลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูลทั้งในด้านแนวความคิดการปกครอง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และอื่น ๆ

๑.๑.๔ ปัญหาของโลกในทศวรรษหน้าที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ปัญหาความมั่นคงใหม่ประกอบด้วย **ความมั่นคงของสังคม (Social Security) และความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security)** อันอาจจะนำไปสู่ผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเมืองภายในของหลายประเทศ รวมทั้งนำไปสู่ปัญหาความขัดแย้งในระดับประเทศและระหว่างประเทศได้ในอนาคต

๑.๑.๕ สำหรับแนวทางดำเนินการด้านการทหาร ในโลกปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากมาย นับตั้งแต่แนวความคิด การบริหารจัดการ และการใช้เทคโนโลยีทางการทหาร ซึ่งประกอบด้วย **การปฏิวัติในกิจการทหาร (Revolution in Military Affairs : RMA)** แนวความคิดการบริหารจัดการกองทัพในศตวรรษที่ ๒๑ และ การปฏิบัติการทางทหารที่ไม่ใช่สงคราม (**Military Operations Other Than War : MOOTW**)

## ๑.๒ สถานการณ์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

การรวมตัวของประเทศสมาชิกทั้ง ๑๐ ประเทศของ **สมาคมประชาชาติเอเชียตะวันออกเฉียงใต้** หรือ **อาเซียน** นั้น มีระดับการพัฒนาความสัมพันธ์สืบหน้าไปตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การให้ความร่วมมือของประเทศสมาชิกยังขาดเอกภาพและประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เนื่องจากในแต่ละประเทศสมาชิกต่างมีปัญหาภายในของตน ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม อีกทั้งขีดความสามารถที่แตกต่างกันทำให้ไม่สามารถกำหนดผลประโยชน์ร่วมที่ชัดเจนระหว่างกันได้ เป็นผลทำให้อาเซียนขาดพลังอำนาจในการต่อรองกับกลุ่มอื่น ซึ่งส่งผลกระทบต่อบทบาทและนโยบายด้านการต่างประเทศของไทยในภูมิภาคนี้ ดังนั้นการเสริมสร้างขีดความสามารถในด้านต่าง ๆ ระหว่างประเทศสมาชิกให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน และสามารถก้าวเดินไปพร้อม ๆ กัน จะเป็นพื้นฐานสำคัญในการแก้ไขปัญหาดัง ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และนำไปสู่การฟื้นฟูความเข้มแข็ง และมีอำนาจต่อรองในเวทีการเมืองระหว่างประเทศต่อไป

### ๑.๓ สถานการณ์ภายในประเทศ

วิกฤติเศรษฐกิจที่ประเทศไทยประสบอย่างรุนแรงตั้งแต่ ปี ๒๕๔๐ เป็นต้นมา ได้ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างทางเศรษฐกิจทั้งประเทศ และกระทบต่อสังคมทุกระดับ ตลอดจนถึงปัจเจกบุคคล ทุกองค์กร ทั้งภาครัฐ และเอกชน ทำให้ต้องมีการปรับตัวขนานใหญ่ เพื่อลดรายจ่ายในโครงการและสิ่งที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต่ำ เพื่อความอยู่รอดขององค์กร จึงมีการทบทวนและสร้างกระบวนการทัศน์ใหม่ โดยย้อนกลับมาสำรวจศักยภาพของตนเองให้พร้อมที่จะใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งทางกายภาพและสติปัญญาในการผลิตเพื่อการบริโภคของตนเองและสังคม ลดการพึ่งพาจากภายนอกตามแนวคิดของเศรษฐกิจแบบพอเพียง ขณะเดียวกันจะต้องพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กร ทั้งการจัดและการดำเนินการ เพื่อเพิ่มโอกาสแข่งขันในประชาคมโลกควบคู่ไปด้วย

สังคมไทยพยายามปรับตัวสนองตอบต่อกระแสโลกาภิวัตน์ในด้านที่เป็นผลบวกหลายประการ อาทิ แนวความคิดให้ประชาชนมีส่วนร่วม ซึ่งส่งเสริมให้ทุกบริบทของสังคมมีความตื่นตัวที่จะพัฒนาตนเอง มีความริเริ่มและร่วมดำเนินกิจกรรมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมอย่างมีคุณภาพ นโยบายและแผนหลักของประเทศเน้นการพัฒนาคนและการปฏิรูปการศึกษา รัฐธรรมนูญใหม่ได้เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานภาครัฐได้กว้างขวางขึ้น อย่างไรก็ดี ผลกระทบจากวิกฤติทางเศรษฐกิจ และช่องว่างของระดับการพัฒนาและการกระจายรายได้ของท้องถิ่นและกลุ่มชนชั้นในสังคม ก็ล่อแหลมต่อการขยายตัวของความขัดแย้งด้านแนวคิดในสังคม ตลอดจนล่อแหลมต่อการแทรกแซงในรูปแบบของการยุบเหี่ยว หรือการปฏิบัติทางจิตวิทยาจุดชนวนโดยอาศัยสื่อและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนั้นจากการที่ไทยเป็นประเทศเสรีประชาธิปไตยที่เปิดกว้าง และมีระดับการพัฒนาของโครงสร้างพื้นฐานดีพอสมควร จึงล่อแหลมต่อผลกระทบด้านลบของกระแสโลกาภิวัตน์ในการเป็นแหล่งให้ขบวนการอาชญากรรมข้ามชาติ และขบวนการก่อการร้ายสากล เข้ามาเป็นแหล่งพักพิงหรือปฏิบัติการได้สะดวกกว่าหลายประเทศในภูมิภาค

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๔๐ ได้บัญญัติเพิ่มเติมบทบาทของประชาชนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมือง และกิจกรรมการ

ปกครองมากยิ่งขึ้น อาทิ การเพิ่มบทบาทในการตรวจสอบการใช้อำนาจของรัฐ และการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐ กิจกรรมต่าง ๆ ของรัฐจึงต้องดำเนินไป ด้วยความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และเอื้ออำนวยต่อผลประโยชน์ที่แท้จริง ของประชาชน การนำเสนอผลงานของภาครัฐจึงต้องสามารถอธิบายต่อ สาธารณชนได้อย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งจะต้องมีการปฏิรูประบบราชการ ให้มีความเป็นเลิศ สามารถรองรับการพัฒนาประเทศในยุคโลกาภิวัตน์ โดยยึด หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และประโยชน์สุขของประชาชน

ประเทศไทยมีอาณาเขตติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ อีกทั้งเส้นเขตแดนก็ยังไม่มีความชัดเจนอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากระบบอาณานิคม ทำให้มักเกิดการสู้รบกระทบกระทั่งกัน ทั้งบริเวณชายแดนทางบกและ ทางทะเลได้เสมอ นอกจากนี้ ปัญหายืดเยื้อภายในของประเทศเพื่อนบ้าน ได้ส่งผลกระทบถึงประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เช่น ปัญหาชนกลุ่มน้อย ผู้หลบหนีภัยจากการสู้รบ การค้ายาเสพติด แรงงานเถื่อน การค้าอาวุธสงคราม ปัญหาด้านสาธารณสุข และโรคระบาดต่าง ๆ เป็นต้น ปัญหาเหล่านี้ หากไม่ สามารถควบคุมให้ดีแล้ว จะส่งผลให้เกิดปัญหาต่อความมั่นคงที่รุนแรงได้ ตลอดจนปัจจุบันสถานการณ์การก่อความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยจุดอ่อนทางด้านเชื้อชาติ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม และวิถีชีวิต รวมทั้งเงื่อนไขจากการที่เจ้าหน้าที่รัฐมีความอ่อนแอ และ มีความขัดแย้งกับประชาชนเป็นจุดเริ่มต้นในการโฆษณาชวนเชื่อ ปลุกกระดม บ่อนทำลาย ก่อวินาศกรรม ซึ่งก่อให้เกิดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน อีกทั้ง มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

นอกจากนี้ การที่ประเทศไทยมีนโยบายในการพัฒนาความสัมพันธ์ อันดีกับมิตรประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน โดยยึดถือนโยบายความสัมพันธ์ เชิงสร้างสรรค์ และการไม่แทรกแซงกิจการภายในของประเทศหนึ่งประเทศใด รวมทั้งในช่วงที่ผ่านมา ประเทศไทยมีส่วนสำคัญในการส่งเสริมความสงบสุข และ ผลประโยชน์ร่วมกันในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จึงทำให้ประเทศต่าง ๆ มีความสนใจและมีความคาดหวังว่าประเทศไทยจะมีบทบาทนำในการเปลี่ยนแปลง ของภูมิภาคนี้

## ๒. ยุทธศาสตร์ทหาร

กระทรวงกลาโหมได้กำหนดยุทธศาสตร์ทหาร โดยได้ยึดถือแนวทางที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ด้านความมั่นคง และการกำหนดยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นวิธีการดำเนินการ เพื่อให้กระทรวงกลาโหมสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางทหารภายใต้สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และจะนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนากองทัพ เพื่อนำขีดความสามารถทางทหารที่มีอยู่ไปใช้ให้บรรลุภารกิจตามบทบาทที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนโยบายความมั่นคงแห่งชาติโดยมีทิศทางที่สอดคล้องกับการปฏิรูประบบราชการ เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศชาติและประชาชนได้อย่างเต็มกำลังความสามารถ

ยุทธศาสตร์ทหารที่กระทรวงกลาโหมได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางหลักในการปฏิบัติการทางทหาร ภายใต้สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ และข้อจำกัดด้านทรัพยากรทางทหาร เพื่อนำไปสู่การเตรียมกำลังและใช้กำลังกองทัพซึ่งประกอบด้วยยุทธศาสตร์มูลฐาน ๓ ประการ ดังนี้

### ๒.๑ การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง (Security Cooperation)

เป็นการพิจารณาใช้ทรัพยากรทางทหารในการสนับสนุนรัฐบาล โดยการสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และประเทศมหาอำนาจ ทั้งในระดับทวิภาคี และพหุภาคี เพื่อสร้างบรรยากาศความเป็นมิตร รักษาความเป็นกลาง ลดเงื่อนไขและลดโอกาสที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง รวมทั้งป้องกันมิให้ความขัดแย้งขยายขอบเขตออกไปนอกเหนือการควบคุม โดยยึดมั่นในหลักการแนวความคิดเชิงป้องกัน (Preventive) ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาในเชิงรุกก่อนที่ความขัดแย้งจะเกิดขึ้น และหากความขัดแย้งเกิดขึ้นแล้วก็สามารถควบคุมได้ทันเวลา ทั้งนี้จะต้องอยู่บนพื้นฐานของความมีเกียรติและศักดิ์ศรีในเวทีระหว่างประเทศ รวมทั้งผลประโยชน์ที่ประเทศพึงจะได้รับ

## ๒.๒ การผนึกกำลังป้องกันประเทศ (United Defence)

เป็นการนำทรัพยากรที่เป็นพลังอำนาจของชาติทุกประเภท ในทุกมิติ ทั้งทางด้านการทหาร การเมือง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มาบูรณาการอย่างมีระเบียบแบบแผนและเป็นระบบตั้งแต่ยามปกติ เพื่อแก้ไขข้อจำกัดของชาติ รวมทั้งขดเขยอำนาจกำลังรบของกองทัพที่มีอยู่อย่างจำกัด เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการป้องกันประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะต้องมีการเตรียมการและกระทำอย่างต่อเนื่องทั้งในยามปกติและยามสงคราม

## ๒.๓ การป้องกันเชิงรุก (Active Defence)

เป็นการจัดเตรียมกำลัง เสริมสร้าง พัฒนา และบริหารจัดการ ทรัพยากรทางทหารทั้งหมดให้กองทัพสามารถพึ่งตนเองได้ และมีความพร้อมในการใช้กำลังเพื่อการป้องปรามการแก้ไขปัญหา และยุติความขัดแย้ง โดยที่ฝ่ายเราเป็นฝ่ายได้เปรียบ โดยมุ่งเน้นมาตรการด้านการข่าวอย่างต่อเนื่องและเชิงลึกในทุกสถานการณ์ มีระบบแจ้งเตือนและเฝ้าตรวจที่มีประสิทธิภาพ พร้อมรับสถานการณ์ทั้งในยามปกติและยามสงคราม สามารถปฏิบัติการรบได้หนึ่งด้าน และป้องกันอีกหนึ่งด้านในเวลาเดียวกัน การปฏิบัติการทางทหาร ต้องใช้การปฏิบัติในลักษณะการรวบรวมเป็นหลัก โดยยึดมั่นในหลักการการมีกำลังรบเพื่อป้องกันตนเองและมุ่งความพยายามให้พื้นที่การรบแตกหัก อยู่บริเวณแนวชายแดน และใช้หน่วยที่มีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ที่จัดเตรียมไว้เข้าคลี่คลายสถานการณ์ในขั้นต้นพร้อมขยายกำลังได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

## ๓. ปัญหาที่เกิดขึ้น

ปัจจัยแวดล้อมที่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมของกองทัพโดยตรงซึ่งเป็นทั้งปัจจัยจากภายนอกกองทัพ และปัจจัยที่เกิดขึ้นภายในกองทัพเอง โดยจะมีผลทำให้กองทัพต้องปรับกิจกรรม ให้สามารถดำเนินบทบาทของกองทัพภายใต้แรงกดดันดังกล่าว สามารถสรุปได้ ดังนี้

### ๓.๑ ความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security)

เป็นแนวความคิดใหม่ที่สังคมโลกคาดหวังให้ประชากรในโลกมีคุณภาพชีวิตที่ดี ปราศจากความไม่รู้หนังสือ ปราศจากความเจ็บป่วย มีความอยู่ดีกินดี ได้รับการปฏิบัติจากสังคมอย่างดีและเท่าเทียมกัน อยู่ในภาวะที่ปราศจากความหวาดกลัวหรือความรุนแรง สามารถดำรงชีพได้อย่างสันติสุข ดังนั้นกองทัพจึงควรเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้สังคมมีการสร้างผลผลิต (productive) ให้เกิดมากขึ้น เพื่อให้กำลังพลของกองทัพสามารถพัฒนาระดับความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จะได้ช่วยพัฒนาสังคมและประเทศให้มีการสร้างผลผลิตให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมด้วยการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่และศักยภาพของกองทัพโดยไม่กระทบกระเทือนต่อภารกิจหลักของกองทัพ

### ๓.๒ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบทางสังคม

เนื่องจากสังคมได้เปลี่ยนแปลงรูปแบบจากสังคมการผลิตมาเป็นสังคมบริโภคนิยม ทำให้ทุกบริบทของสังคมเห็นความสำคัญของการบริโภคสินค้าและการบริการมากกว่าการให้ความสำคัญต่อการผลิตผลิตภัณฑ์นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาระบบการผลิตโดยอิงกับเทคโนโลยีสมัยใหม่จากฝ่ายโลกตะวันตก จนละเลยต่อการคิดคำนึงถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรมและปัจจัยพื้นฐานตามวิถีชีวิตไทยในอดีต จิตสำนึกของความเป็นคนไทย ความภาคภูมิใจในความเป็นชาติและเอกราชนับวันจะค่อย ๆ เลือนรางไปจากจิตสำนึกของคนไทยในปัจจุบัน การดำเนินการที่จะช่วยให้เหตุการณ์เช่นนี้เปลี่ยนแปลงไป จะต้องมีการกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม ในการหวนคำนึงถึงความเป็นไทย ความมีเอกราช มีสิทธิเสรีภาพ และความมุ่งมั่นของบรรพบุรุษไทยในอดีต โดยให้กองทัพเป็นกลไกสำคัญในการปลูกฝังจิตสำนึกไทย และความมีเอกราชของไทย

### ๓.๓ อาชญากรรมข้ามชาติ

ในปัจจุบันขบวนการนอกกฎหมายได้เข้ามามีบทบาทในการแสวงประโยชน์จากประเทศไทย หรือใช้ประเทศไทยเป็นแหล่งพักพิง ส่งผ่านสิ่งผิดกฎหมาย โดยจะปรากฏในรูปของขบวนการอาชญากรรมข้ามชาติในรูปแบบต่าง ๆ

### ๓.๔ การรุกร้าอธิปไตยด้วยกำลังจากภายนอกประเทศ

จากการตรวจสอบสภาพแวดล้อมของภูมิภาคทำให้เห็นได้ว่า โอกาสที่จะเกิดสงครามขนาดใหญ่เต็มรูปแบบในระยะ ๑๐ - ๒๐ ปีข้างหน้า ยังไม่น่าที่จะเกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขเช่นในปัจจุบัน แต่ก็มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดความขัดแย้งที่มีความรุนแรงระดับต่ำ (Low Intensity Conflict : LIC) ในลักษณะของการรุกร้าพื้นที่ด้วยกำลังทหารขนาดเล็กจากภายนอก หรือจากการที่กองกำลังประเทศเพื่อนบ้านใช้พื้นที่ของประเทศไทยในการสร้างรายได้เปรียบทางยุทธวิธีที่มีต่อฝ่ายตรงข้าม ตลอดจนการหลบหนีภัยจากการสู้รบเข้ามาพำนักพักพิงในประเทศไทยของกองกำลังติดอาวุธชนกลุ่มน้อยที่ถูกประเทศเพื่อนบ้านโจมตี

### ๓.๕ ปัญหาสถานการณ์การก่อความไม่สงบใน ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้

ปัจจุบันยังคงมีสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง ผู้ก่อความไม่สงบมีการแข่งขันกันสร้างผลงาน เพื่อหวังประโยชน์จากกลุ่มสนับสนุนภายนอกประเทศ โดยอาศัยจุดอ่อนทางด้านเชื้อชาติ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม และวิถีชีวิต รวมทั้งเงื่อนไขจากการที่เจ้าหน้าที่รัฐมีความอ่อนแอ และมีความขัดแย้งกับประชาชน เป็นจุดเริ่มต้นในการโฆษณาชวนเชื่อ ปลุกกระดม บ่อนทำลายให้เกิดความแตกแยกระหว่างเจ้าหน้าที่รัฐกับประชาชน ตลอดจนใช้การก่อวินาศกรรมตามชุมชนที่เป็นสาธารณสถานและสถานที่ราชการ อาทิ สถานีรถไฟ สถานีตำรวจและป้อมยาม โรงเรียน วัด หน่วยทหาร รวมทั้งการลอบทำร้ายเจ้าหน้าที่ของรัฐและประชาชน ซึ่งก่อให้เกิดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน

### ๓.๖ ความไม่เข้าใจในบทบาทของทหาร

เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์ด้านชายแดนและการรบได้คลี่คลายไปเป็นอย่างมาก จนอาจกล่าวได้ว่าสถานการณ์การรบเริ่มสงบ แต่ก็อาจมีการกระทบกระทั่งตามแนวชายแดนบ้างในบางโอกาส และบางเวลา เมื่อสถานการณ์ดีขึ้น ความรู้สึกของประชาชนก็เริ่มเห็นถึงความเปลี่ยนแปลงในการดำรงสภาพทางทหารของกองทัพ จนบางกลุ่มที่ไม่เข้าใจบทบาท/ภารกิจของทหารเพียงพอ ไม่เห็นความจำเป็นในการมีกำลังกองทัพ

## ๔. การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม

### ๔.๑ การกำหนด จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค

จากการตรวจสอบสภาวะแวดล้อมที่กล่าวแล้วข้างต้น สามารถนำมา กำหนดเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรคของกองทัพบก โดยพิจารณา จากปัจจัยสภาวะแวดล้อมทั้งจากภายในและภายนอก โดยในส่วนของสภาวะ แวดล้อมภายในได้พิจารณาปัจจัยที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ทั้งในแง่รูปธรรมและ นามธรรม ได้แก่ โครงสร้างและวัฒนธรรมองค์กร, กระบวนการและขั้นตอน การทำงาน, การเงินและงบประมาณ, กำลังพล, การบริหารจัดการและผู้บริหาร, คุณภาพของการบริการและการให้บริการ, ระบบข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ โดยกำหนดลักษณะสำคัญที่มีผลเชิงบวก เรียกว่า จุดแข็ง (STRENGTH) สำหรับลักษณะสำคัญที่มีผลเชิงลบ เรียกว่า จุดอ่อน (WEAKNESS) และกำหนดปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกองทัพบกที่เกี่ยวกับ สภาวะแวดล้อมภายนอกได้พิจารณาปัจจัยที่ปรากฏอยู่ในปัจจุบัน ทั้งที่เป็น รูปธรรมและนามธรรมที่ส่งผลกระทบต่อกองทัพบก ได้แก่ สังคมและวัฒนธรรม, เศรษฐกิจ, การเมือง, เทคโนโลยี และอื่น ๆ โดยกำหนดลักษณะสำคัญที่มี ผลกระทบเชิงบวก เรียกว่า โอกาส (OPPORTUNITY) และลักษณะสำคัญที่มี ผลกระทบเชิงลบ เรียกว่า อุปสรรค (THREAT) ดังนี้

**๔.๑.๑ จุดแข็ง (STRENGTH)** จำนวน ๕ ข้อ (เรียงตามลำดับความ สำคัญ) คือ

๔.๑.๑.๑ กองทัพบกมีศักยภาพในด้านกำลังพล และ ยุทธโศปกรณ์ ในการปฏิบัติการร่วมกับส่วนราชการอื่น เหล่าทัพอื่นและกองทัพ มิตรประเทศ ทั้งการปฏิบัติการกิจทางทหาร และการปฏิบัติการกิจทางทหาร ที่ไม่ใช่สงคราม รวมทั้งการสนับสนุนการพัฒนาประเทศ การช่วยเหลือประชาชน และการบรรเทาสาธารณภัย ตลอดจนมีเครื่องมือด้านการประชาสัมพันธ์

๔.๑.๑.๒ กองทัพบกตอบสนองการปฏิบัติงานตามนโยบาย ของรัฐบาลได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากกองทัพบกมีที่ตั้งของหน่วยต่าง ๆ กระจาย อยู่ทุกพื้นที่ของประเทศ ซึ่งสามารถใช้กำลังแก้ปัญหาได้ทันเหตุการณ์ มีการ ตกลงใจและมีกระบวนการคิดที่รัดกุม

๔.๑.๑.๓ กองทัพบกมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

๔.๑.๑.๔ กองทัพบกมีโครงสร้างการจัดหน่วยต่าง ๆ อย่างสมบูรณ์ครบถ้วน และมีการแบ่งมอบหน้าที่ความรับผิดชอบตามสายการบังคับบัญชาไว้อย่างชัดเจน

๔.๑.๑.๕ กองทัพบกมีกำลังพลที่มีระเบียบวินัย มีอุดมการณ์กล้าหาญ เสียสละ และมีความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งกองทัพบกมีการพัฒนากำลังพลทั้งด้านการฝึกและศึกษาอย่างเป็นระบบ

**๔.๑.๒ จุดอ่อน (WEAKNESS)** จำนวน ๕ ข้อ (เรียงตามลำดับความสำคัญ) คือ

๔.๑.๒.๑ กองทัพบกเป็นองค์กรที่มีขนาดใหญ่ และซับซ้อน มีสายการบังคับบัญชาค่อนข้างยาว การดำเนินการบางเรื่องต้องใช้เวลามาก รวมทั้งการปฏิบัติงานของกองทัพบกต้องยึดถือตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งต่าง ๆ ทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า และเสียเวลากับการดำเนินงานด้านเอกสารเป็นจำนวนมาก

๔.๑.๒.๒ กองทัพบกยังไม่มีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่ทันสมัย และยังอาศัยระบบแฟ้มในการจัดเก็บข้อมูลทำให้การรวบรวมข้อมูล เพื่อนำมาวิเคราะห์แนวทางการแก้ไขปัญหาล่าช้าไม่ทันเหตุการณ์

๔.๑.๒.๓ การบริหารงบประมาณของกองทัพบก มีข้อจำกัด ทำให้ไม่มีประสิทธิภาพตามที่ต้องการ ซึ่งงบประมาณส่วนใหญ่ถูกใช้ไปในด้านกำลังพล รวมทั้งมียุทธโศปกรณ์เป็นจำนวนมาก ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน และการดูแลรักษายุทธโศปกรณ์ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายประจำค่อนข้างมาก ส่งผลให้การพัฒนากองทัพบกให้มีอาวุธยุทธโศปกรณ์ที่ทันสมัย และการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกระทำได้อย่างยาก เนื่องจากต้องใช้งบประมาณมากเช่นกัน

๔.๑.๒.๔ กองทัพบกมีวัฒนธรรมองค์กรที่เป็นอุปสรรคในการทำงาน เช่น มีระบบอุปถัมภ์ การยึดถือระบบสถาบัน (รุ่น นนร., นนส. ฯลฯ) เป็นต้น จึงทำให้มีการยึดติดกับการทำงานเพื่อมุ่งตอบสนองงานผู้บังคับบัญชา

ที่สามารถให้คุณให้โทษได้มากกว่าการยึดถือการปฏิบัติงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อกองทัพบก ทำให้ขาดความต่อเนื่องของนโยบายการบริหารราชการของกองทัพบก เมื่อมีการปรับเปลี่ยนผู้บังคับบัญชาท่านใหม่ รวมทั้งเมื่อมีระบบอุปถัมภ์ จึงกระทบต่อระบบการจัดการกำลังพลของกองทัพบก ทำให้ขาดประสิทธิภาพในการดำเนินการ

๔.๑.๒.๕ กองทัพบกขาดความต่อเนื่องในนโยบายของผู้บริหารระดับสูง มีการปรับเปลี่ยนนโยบายของกองทัพบกบ่อยครั้งตามการเปลี่ยนแปลงตัวของผู้บังคับบัญชา รวมทั้งอาจมีการปรับเปลี่ยนแผน และแนวทางในการพัฒนาเสริมสร้างกองทัพบกตามที่กำหนดไว้เดิม (แผนระยะปานกลางและแผนระยะยาว)

**๔.๑.๓ โอกาส (OPPORTUNITY)** จำนวน ๕ ข้อ (เรียงตามลำดับความสำคัญ) คือ

๔.๑.๓.๑ การบริหารงานภาครัฐแนวใหม่ ทำให้กองทัพบกมีโอกาสในการปรับปรุงองค์กรให้มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

๔.๑.๓.๒ รัฐบาลสนับสนุน และเปิดโอกาสให้กองทัพบกเข้าไปมีส่วนร่วมในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศมากยิ่งขึ้น ตลอดจนการเข้ามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชาติ ตามนโยบายของรัฐบาล ทำให้กองทัพบกได้รับความเชื่อถือจากทุกภาคส่วนราชการ ภาคเอกชน และประชาชน

๔.๑.๓.๓ เทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาที่รวดเร็ว สามารถเป็นเครื่องมือช่วยในการปฏิบัติงานได้สะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๔.๑.๓.๔ กองทัพบกได้รับบทบาทในการมีส่วนร่วมการสร้างสันติภาพในภูมิภาค โดยใช้การทูตทางทหารการใช้หน่วยทหารในระดับต่าง ๆ ทำให้ประเทศได้รับความเชื่อถือ และมีสัมพันธ์ที่ดีกับมิตรประเทศ

๔.๑.๓.๕ ความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ และอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในปัจจุบันมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ทำให้กองทัพบกมีโอกาสขอรับการสนับสนุนงบประมาณได้มากยิ่งขึ้น

**๔.๑.๔ อุปสรรค (THREAT)** จำนวน ๕ ข้อ (เรียงตามลำดับความสำคัญ) คือ

๔.๑.๔.๑ กฎหมายบางฉบับไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติการกิจ  
ที่กองทัพบกได้รับมอบหมาย

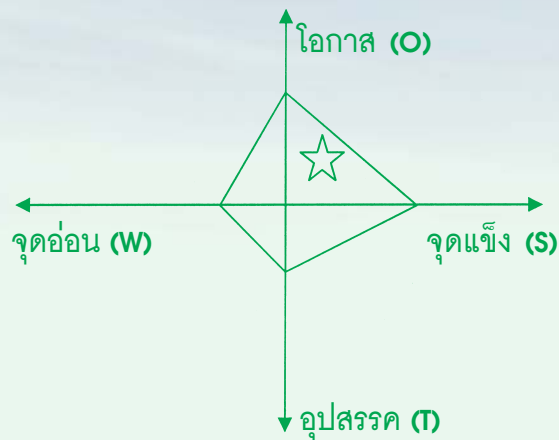
๔.๑.๔.๒ ยุทธศาสตร์ชาติในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม  
แห่งชาติ ไม่ได้กำหนดยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงไว้ทำให้งบประมาณด้าน  
ความมั่นคงไม่ได้รับการจัดสรรในจำนวนที่เพียงพอ รวมทั้งงบประมาณของ  
ประเทศมีจำกัด ทำให้การพัฒนากองทัพบกในด้านต่างๆ มีข้อจำกัด เช่น การ  
พัฒนาด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ ต้องพึ่งพิงวิวัฒนาการใหม่ ๆ จากต่างประเทศ  
เป็นหลัก และใช้งบประมาณในการดำเนินการค่อนข้างสูง ทำให้ขาดการสนับสนุน  
อย่างเพียงพอ รวมทั้งงานสำคัญเร่งด่วนที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล ได้รับการ  
การสนับสนุนงบประมาณไม่ทันเวลาในการปฏิบัติงาน

๔.๑.๔.๓ ข้าราชการพลเรือน เอกชน และภาคประชาชน  
ส่วนใหญ่ไม่ทราบว่าทหารทำอะไรในยามปกติ ทำให้ขาดแรงสนับสนุนในการ  
ทำงานของกองทัพบก และทัศนคติของภาคประชาชนเห็นว่า สังคมทหารเป็น  
สังคมปิด และเป็นกลุ่มผู้มีอิทธิพล

๔.๑.๔.๔ บางโอกาสนักการเมืองบางกลุ่มเข้ามาแทรกแซง  
การบริหารจัดการกองทัพบกเกินขอบเขต

๔.๑.๔.๕ รูปแบบภัยคุกคามที่มีความไม่แน่นอน มีผลต่อ  
การเตรียมกำลังและการใช้กำลังของกองทัพบก เช่น สถานการณ์การก่อการร้าย  
มีผลทำให้การปฏิบัติการทางทหารของกองทัพบกเปลี่ยนไปสู่การปรับเปลี่ยนวิธีการ  
เพื่อรับมือกับการปฏิบัติการทางทหารที่ไม่ใช่สงคราม

## ๔.๒ การกำหนดภาพของกองทัพบกในปัจจุบันอยู่ในสถานภาพ OS ตามแผนภาพ



สถานภาพของกองทัพบกในปัจจุบันอยู่ในสถานภาพ Star กล่าวคือ ปัจจัยภายนอกมีโอกาสดึงดูดให้กองทัพบกสามารถดำเนินงานในการพัฒนากองทัพ แต่ก็มีอุปสรรคในการขัดขวางอยู่บ้างเกี่ยวกับงบประมาณของประเทศ และภัยคุกคามที่ไม่ชัดเจน ซึ่งปัจจัยภายนอกเหล่านี้เป็นสิ่งที่กองทัพบกควบคุมไม่ได้ และในขณะเดียวกันจุดแข็งที่เกิดจากปัจจัยภายในของกองทัพบกมีมากกว่าจุดอ่อน ดังนั้น กลยุทธ์หลัก ๆ ของกองทัพบกคือ กลยุทธ์เชิงรุก ในการใช้ประโยชน์จากโอกาส และขยายจุดแข็งที่มีอยู่ โดยเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างผลงาน หรือขยายบทบาทความรับผิดชอบให้ชัดเจนรวมทั้งใช้กลยุทธ์ในการพัฒนาองค์กร เพื่อแก้ไขจุดอ่อนสำหรับคว้าโอกาส โดยกำหนดแนวทางที่สะท้อนให้เห็นถึงการพัฒนากองทัพ



บทที่ ๓

# วิสัยทัศน์กองทัพบก ๒๕๖๐



## ๑. วิสัยทัศน์ (VISION)

กองทัพบกเป็นกลไกด้านความมั่นคงของรัฐที่สำคัญและมีศักยภาพ ในอันที่จะพิทักษ์ รักษาเอกราช และความมั่นคงของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ประชาชน และผลประโยชน์ของชาติ รวมทั้งการพัฒนาประเทศให้มีความมั่นคง ยั่งยืน และเป็นกองทัพที่มีเกียรติและศักดิ์ศรี เป็นที่ยอมรับ เชื่อมั่น ศรัทธา ตลอดจนสามารถเป็นที่พึ่งของประชาชนได้เสมอ

## ๒. พันธกิจ (MISSIONS)

### ๒.๑ การเตรียมกำลัง

จัดเตรียมและเสริมสร้างกำลังทั้งปวง ในส่วนของกองทัพบก และช่วยเหลือสนับสนุนการจัดเตรียมกำลังทางบกของส่วนราชการอื่นให้มีความพร้อม ตั้งแต่ยามปกติ เพื่อให้มีความเพียงพอ และพร้อมที่จะเผชิญภัยคุกคาม ทั้งจาก ภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางทหาร และภารกิจทางทหารที่ไม่ใช่สงครามได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนา เสริมสร้างกำลังตามยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม และแผนการพัฒนาเสริมสร้างกำลังกองทัพ ทั้งในด้านโครงสร้างกำลังความพร้อมรบ ความต่อเนื่องในการรบ และความทันสมัย

### ๒.๒ การใช้กำลัง

ใช้กำลังที่ได้จัดเตรียมไว้ หรือที่จะระดมสรรพกำลัง เพื่อป้องกันราชอาณาจักรจากภัยคุกคามภายในและภายนอกประเทศ การปกป้องสถาบัน พระมหากษัตริย์ การคุ้มครองรักษาผลประโยชน์ของชาติ การรักษาความมั่นคงภายใน การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การช่วยพัฒนาประเทศ ตลอดจนการสนับสนุนรัฐบาลและประชาชนในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ ในรูปแบบต่าง ๆ

### ๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ (STRATEGIC ISSUES)

- ๓.๑ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๓.๒ การป้องกันประเทศตามยุทธศาสตร์การฉีกกำลังป้องกันประเทศ และการป้องกันเชิงรุก
- ๓.๓ การเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ
- ๓.๔ การพิทักษ์รักษาการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- ๓.๕ การพัฒนาประเทศ การช่วยเหลือสนับสนุนรัฐบาลและประชาชน ในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ
- ๓.๖ การบริหารจัดการกองทัพบก

### ๔. เป้าประสงค์ (GOALS) คือ

- ๔.๑ สามารถปกป้องและพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งการสนับสนุนพระราชกรณียกิจได้อย่างสมบูรณ์
- ๔.๒ สามารถฉีกกำลัง/สนธิทรัพยากรทั้งสิ้นของชาติ ให้มีความพร้อม ตั้งแต่ยามปกติ และสามารถใช้กำลังในการป้องกัน ป้องปราม เพื่อพิทักษ์รักษาความมั่นคงของรัฐจากภัยคุกคามภายในและภายนอกประเทศ โดยสอดคล้องกับแนวความคิดทางยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระบวนการใหม่ และแนวทางการใช้กำลังของกองทัพบก รวมทั้งการปฏิบัติการร่วมของ กองทัพไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๔.๓ สามารถดำเนินงานการทูตโดยฝ่ายทหาร (Defense diplomacy) รวมทั้งการเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศ และประเทศเพื่อนบ้าน ในการส่งเสริมสันติภาพ และการรักษาผลประโยชน์ของ ชาติได้สำเร็จยั่งยืน
- ๔.๔ สามารถส่งเสริม และดำรงการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขได้อย่างยั่งยืน

๔.๕ สามารถสนับสนุน และช่วยการพัฒนาประเทศภายใต้ศักยภาพที่  
กองทัพบกมีอยู่ โดยเฉพาะโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริอย่างเต็มขีด  
ความสามารถ

๔.๖ สามารถใช้กำลัง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของชาติ รวมทั้งสนับสนุน  
รัฐบาลและประชาชนในการแก้ไขปัญหาของชาติได้สำเร็จ

๔.๗ การบริหารจัดการของกองทัพบกในด้านต่าง ๆ มีประสิทธิภาพสูงขึ้น



บทที่ ๔

# กลยุทธ์การพัฒนาไปสู่วิสัยทัศน์ กองทัพบก ๒๕๖๐



## กลยุทธ์ (STRATEGIES) ในการดำเนินการมีดังนี้

๑. เสริมสร้างความพร้อมรบด้านกำลังพล ยุทธโศปกรณ์ การฝึกศึกษา และแผนการปฏิบัติ ให้มีความพร้อมทั้งการปฏิบัติการทางทหาร และการปฏิบัติการทางทหารที่ไม่ใช่สงคราม โดยพัฒนาเสริมสร้างความพร้อมรบให้กับหน่วยต่าง ๆ ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม แนวทางการใช้กำลังของกองทัพบก และความจำเป็นเร่งด่วนทางด้านยุทธการ โดยกำหนดความเร่งด่วนในการพัฒนาเสริมสร้าง หน่วยเป้าหมาย ทั้งในส่วนของหน่วยกำลังรบหลัก และหน่วยสนับสนุนที่กำหนดไว้ตามความต้องการในระดับการใช้กำลังตามแผนเผชิญเหตุ ทั้งนี้ให้มุ่งเน้นการเสริมสร้างหน่วยระดับกองพันที่เป็นหน่วยเป้าหมายก่อน แล้วจึงเสริมสร้างความพร้อมรบให้กรมเฉพาะกิจของกองพลที่เกิดจากการสนธิกำลังของหน่วยกองพันเป้าหมาย และหน่วยสนับสนุนกำลังรบหลัก ตลอดจนหน่วยที่เหลืออื่นๆ เป็นลำดับต่อไป

๒. เตรียมความพร้อมและพัฒนาแผนการปฏิบัติรวมทั้งกำลังพล และเครื่องมือเครื่องใช้ในการสนับสนุนรัฐบาลและประชาชน ในการแก้ไขปัญหาคำคัญของชาติด้านเศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยาและการเมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. เตรียมความพร้อมของหน่วยในส่วนช่วยการพัฒนาประเทศ ทั้งในด้านกำลังพล ยุทธโศปกรณ์ และแผนการปฏิบัติ ให้สามารถดำเนินการพัฒนาประเทศ การช่วยเหลือประชาชนและการบรรเทาสาธารณภัย โดยใช้ทรัพยากรของกองทัพบกที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๔. พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งด้วยการปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทัพให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

๔.๑ ปรับปรุงโครงสร้างกองทัพบกให้มีบทบาท ภารกิจ และการจัดหน่วยที่มีความเหมาะสม ทันสมัย สอดคล้องกับทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด และมีความอ่อนตัวในการปฏิบัติการได้หลากหลายรูปแบบ

๔.๒ ปรับปรุงวิธีการทำงาน เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลให้มีความทันสมัย นำระบบการบริหารราชการแนวใหม่มาประยุกต์ใช้ในกองทัพบก

ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติราชการ

๔.๓ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ค่านิยม ให้มีความเข้มแข็ง มีจิตสำนึกในการทำงาน เพื่อบรรลุความสำเร็จตามเป้าประสงค์

๔.๔ ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไข กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง แบบธรรมเนียม และนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๕ ส่งเสริมการกระจายอำนาจในการบริหารราชการ และการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความคล่องตัว รวดเร็วในการปฏิบัติงาน

๔.๖ พัฒนามาตรการให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นกำกับดูแลการปฏิบัติของหน่วยให้เป็นไปตามกลยุทธ์อย่างแท้จริง

๔.๗ ปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารจัดการด้านกำลังพลให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบคุณธรรมในทุกระดับหน่วย เพื่อให้มีการใช้กำลังพลให้ตรงกับขีดความสามารถและความต้องการของกองทัพบก รวมทั้งมีมาตรฐานการทำงานเทียบเท่าระดับสากล

๔.๘ พัฒนาระบบงานด้านการข่าว โดยการพัฒนาบุคลากรด้านการข่าว การปรับปรุงหน่วยงานที่มีอยู่ให้มีขีดความสามารถในด้านการข่าว พัฒนาข่าวกรองทั้งทางยุทธศาสตร์และยุทธวิธี มีระบบการเฝ้าตรวจและแจ้งเตือนภัยที่มีความรวดเร็วทันเวลา และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งพัฒนากำลังพลให้มีขีดความสามารถในการวิเคราะห์ด้านการข่าวที่มีประสิทธิภาพเพื่อกำหนดภัยคุกคามให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

๔.๙ พัฒนาแผนระดมสรรพกำลัง ระบบกำลังสำรองและระบบการส่งกำลังบำรุง ให้สามารถตอบสนองต่อการปฏิบัติการทางด้านยุทธการ และการขยายกำลังของกองทัพบกตามขั้นตอนการใช้กำลังได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

๔.๑๐ เร่งรัดพัฒนาการวิจัยและพัฒนาทั้งในด้านหลักการ หลักนิยม และยุทธโศปกรณ์ให้มีความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ให้กองทัพบกมีความสามารถพึ่งตนเอง และขีดความสามารถที่จะตอบสนองภารกิจของกองทัพบกได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

๔.๑๑ พัฒนาระบบการฝึกของกองทัพบกให้ทันสมัย สมจริง และมีความคุ้มค่ากับงบประมาณ รวมทั้งต้องสามารถนำผลที่ได้รับจากการฝึกไปใช้ในการปฏิบัติการกิจได้จริง สอดคล้องกับหลักนิยม และแนวทางในการใช้กำลังของกองทัพบก

๔.๑๒ ปรับปรุงระบบการศึกษา ให้กองทัพบกเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สามารถพัฒนาระบบการคิดของกำลังพลรายบุคคล ให้มีความคิดสร้างสรรค์ พัฒนาองค์ความรู้อยู่เสมอ สามารถนำคำสั่ง นโยบาย และหลักวิชาการ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๑๓ พัฒนากองทัพให้มีความทันสมัยและให้ก้าวทันเทคโนโลยีสมัยใหม่ พร้อมกับส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาระบบฐานข้อมูล และเพิ่มพูนประสิทธิภาพในระบบ MIS และ C<sup>4</sup>I ของกองทัพบก

๔.๑๔ เร่งพัฒนาระบบงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ และเกิดผลคุ้มค่า จัดสรรงบประมาณอย่างเหมาะสม คุ้มค่า ประหยัดแบบบูรณาการ รวมทั้งกำหนดแนวทางนำเสนอเหตุผลความจำเป็นในการดำเนินการของกองทัพบก เพื่อให้ได้งบประมาณเพิ่มเติมจากภายนอกกองทัพบก รวมทั้งบริหารและควบคุมงบประมาณให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด

**๕. ใช้กำลังเพื่อปฏิบัติการกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และสภาพแวดล้อมบนพื้นฐานของการออมกำลังที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และพร้อมที่จะขยายกำลังได้ตามขั้นตอนการใช้กำลังของกองทัพบกตามระดับความรุนแรงของสถานการณ์ โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม และแนวทางการใช้กำลังของกองทัพบก**

**๖. เสริมสร้างความสัมพันธ์ และประสานความร่วมมือด้านความมั่นคงร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน และมิตรประเทศ** โดยการดำเนินงานด้านการทูตโดยฝ่ายทหาร และเน้นความสำคัญของผู้ช่วยทูตทหารในการปฏิบัติงานด้านการข่าว และการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศด้านความมั่นคง พร้อมกับการส่งเสริมให้มีการฝึกร่วม/ผสม การแลกเปลี่ยนการเยือนระหว่างผู้นำทางทหารระดับต่าง ๆ การแลกเปลี่ยนทางวิชาการทหาร และข้อมูลข่าวสารความมั่นคงทางทหาร รวมทั้งการให้การสนับสนุนระหว่างกันในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

๗. สนับสนุนและพิทักษ์รักษาการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยเป็นแกนนำในการส่งเสริมการพัฒนา  
ระบอบประชาธิปไตย

๘. ถวายความปลอดภัย และถวายพระเกียรติ สถาบันพระมหากษัตริย์  
ด้วยการจัดกำลังถวายการอารักขา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ และพระบรมวงศานุวงศ์ สนับสนุนงานตาม  
โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ พระราชกรณียกิจ และจัดให้มีกิจกรรม  
กองทัพบกเทิดพระเกียรติในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจัดการอบรมเผยแพร่ให้  
กำลังพล ครอบครัว ชุมชนใกล้เคียงหน่วยทหาร และประชาชนทั่วไป ได้รับทราบ  
ถึงพระมหากรุณาธิคุณ

๙. ส่งเสริมงานด้านกิจการพลเรือน เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ และ  
ความเข้าใจอันดีระหว่างกองทัพบกกับประชาชน และส่วนราชการอื่น หรือองค์กร  
อิสระ อันจะทำให้เกิดความร่วมมือในด้านต่าง ๆ และได้รับการสนับสนุน  
ในการปฏิบัติภารกิจของกองทัพบก



บทที่ ๕

## กลยุทธ์เฉพาะด้าน



เพื่อให้การกำหนดแผนการปฏิบัติงานของหน่วยที่เกี่ยวข้อง บังเกิดผลสำเร็จ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของกองทัพบก ทั้งนี้ กองทัพบกได้กำหนดกลยุทธ์เฉพาะด้านต่าง ๆ เพื่อสามารถกำหนดหน่วยรับผิดชอบได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนี้

## ๑. ด้านกำลังพล :

### ๑.๑ การพัฒนาเสริมสร้างความพร้อมรบด้านกำลังพล

เสริมสร้างความพร้อมรบด้านกำลังพลให้หน่วยเป้าหมายของกองทัพบกที่มีความเร่งด่วนทางด้านยุทธการให้มีความสมบูรณ์/ความพร้อมรบ และมีความพร้อมที่จะรองรับสถานการณ์ได้ภายในห้วงระยะเวลาเป็นลำดับแรก และพัฒนาเสริมสร้างหน่วยที่เหลืออื่น ๆ ในลำดับต่อไป

### ๑.๒ การบริหารจัดการด้านกำลังพล

ปรับปรุงการบริหารจัดการด้านกำลังพลของกองทัพบกให้มีประสิทธิภาพ โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกำลังพล การกระจายอำนาจการบริหาร และการตัดสินใจด้านกำลังพล ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการคัดสรร การใช้และการควบคุมการพัฒนาและการอนุรักษ์กำลังพล

### ๑.๓ การพัฒนากำลังพล

ส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับกำลังพลให้สามารถก้าวทันการเปลี่ยนแปลงทางวิทยาการและเทคโนโลยีด้านการทหาร และด้านอื่น ๆ รวมทั้งนำระบบประเมินค่ากำลังพลมาใช้ประโยชน์เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานของระบบคุณธรรม นอกจากนั้นต้องควบคุมกวดขันวินัย สร้างจิตสำนึก ตลอดจนยกระดับคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่ดีของกำลังพล

### ๑.๔ การบริการกำลังพล

พัฒนาคุณภาพชีวิตของกำลังพล ให้สามารถอยู่ในสังคมได้อย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรี มีขวัญกำลังใจที่ดี อันจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจโดยรวมของกองทัพบก

## ๒. ด้านการข่าว

### ๒.๑ การปรับปรุงระบบงานด้านการข่าว

พัฒนาปรับปรุงองค์กร บุคลากร ระบบการทำงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นให้เกิดการบูรณาการงานด้านการข่าว การพัฒนาระบบฐานข้อมูล การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อย่างกว้างขวาง

### ๒.๒ การข่าวกรองทางยุทธศาสตร์

รวบรวมข่าวสาร/ดำเนินกรรมวิธีข่าวกรองต่อเป้าหมาย เพื่อพิสูจน์ทราบความเสี่ยงภัย และเจตนากรรมณ์ ความเคลื่อนไหวทางทหาร ทั้งในและนอกภูมิภาคที่จะมีผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ

### ๒.๓ การข่าวกรองทางยุทธวิธี

รวบรวมข่าวสาร/ดำเนินกรรมวิธีข่าวกรองกำลังเผชิญหน้า เพื่อพิสูจน์ทราบความเสี่ยงภัยและเจตนากรรมณ์ที่จะกระทบต่อความมั่นคงในพื้นที่ชายแดน หรือที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือความหวาดระแวงกับประเทศเพื่อนบ้าน

### ๒.๔ งานข่าวกรองเพื่อความมั่นคง

รวบรวมข่าวสาร/ดำเนินกรรมวิธีข่าวกรองต่อเป้าหมายที่เป็นภัยคุกคามที่ไม่ใช่ทางทหาร ซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ โดยให้ความเร่งด่วนต่อเป้าหมายกลุ่มก่อความไม่สงบ กลุ่มก่อการร้าย กลุ่มกระทำผิดกฎหมายในรูปแบบต่าง ๆ

### ๒.๕ การพัฒนาระบบเฝ้าตรวจชายแดน

พัฒนาระบบเฝ้าตรวจชายแดนด้วยเครื่องมือเฝ้าตรวจชายแดนที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบเครือข่ายการรายงาน ด้วยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ประโยชน์

### ๒.๖ การต่อต้านการข่าวกรอง

ดำเนินการต่อต้านการข่าวกรอง ทั้งในเชิงรุกและเชิงรับ โดยมุ่งเน้นการพิสูจน์ทราบและทำลายข่าวงานลับของฝ่ายตรงข้าม รวมทั้งการรักษาความปลอดภัยต่อบุคคล เอกสาร สถานที่ และระบบการติดต่อสื่อสาร



ประชากรได้อย่างแท้จริงและพัฒนาแผนการระดมสรรพกำลังเพื่อการป้องกันประเทศในยามสงครามให้สามารถทำการรบได้อย่างต่อเนื่อง

**๓.๑.๔ การพัฒนากองทัพให้มีความทันสมัย :** เสริมสร้างประสิทธิภาพของกองทัพ ด้วยการปรับปรุงแนวความคิด หลักนิยม ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ ตลอดจนจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ประชากรเพื่อเป็นการเพิ่มพูนอำนาจกำลังรบ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

### **๓.๒ การพัฒนาด้านการฝึกศึกษา**

ดำเนินการฝึกศึกษา โดยสอดคล้องกับหลักนิยมและแนวทางการใช้กำลังของกองทัพบก ทั้งนี้ ให้ความสำคัญเร่งด่วนในการฝึกให้กับหน่วยเป้าหมายเป็นลำดับแรก โดยหน่วยที่เหลือให้ฝึกเพื่อดำรงสภาพความพร้อมรบของหน่วยตามขีดความสามารถทางด้านงบประมาณ สำหรับในด้านการศึกษานั้น มุ่งเน้นการวางแผนอย่างเป็นระบบโดยจะต้องมีความสัมพันธ์ต่อเนื่องจากการฝึก และต้องสามารถนำองค์ความรู้ที่ได้จากการศึกษามาพัฒนาการฝึกได้อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนั้นต้องพัฒนาบุคลากรทางด้านการศึกษาให้มีขีดความสามารถ และกระบวนการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและวิทยาการสมัยใหม่ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเรียนรู้นอกระบบ เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต

### **๓.๓ การวิจัยพัฒนาเพื่อการพัฒนากองทัพ**

วิจัย พัฒนา ทั้งในด้านหลักการ แนวความคิด หลักนิยม และ ยุทโธปกรณ์เพื่อผลในการเพิ่มพูนอำนาจกำลังรบ การพัฒนาขีดความสามารถทางทหาร และการดำรงพื้นฐานของการพึ่งตนเอง โดยมุ่งไปสู่การพัฒนาเทคโนโลยีที่สำคัญทางทหารด้านอำนาจการยิง ความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ การควบคุมบังคับบัญชาและการติดต่อสื่อสาร การระวังป้องกัน การเฝ้าตรวจ และแจ้งเตือน

### **๓.๔ การพัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชาและการสั่งการ**

พัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชาและอำนวยการยุทธ์ ระบบการติดต่อสื่อสาร เพื่อให้การบังคับบัญชา การสั่งการ และการกำกับดูแลเป็นไป

อย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นมาตรฐาน สามารถเชื่อมโยงกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องได้ตั้งแต่ในภาวะปกติ จนถึงการปฏิบัติการร่วมกับเหล่าทัพอื่นเมื่อมีสถานการณ์ รวมทั้งพัฒนาระบบที่สนับสนุนฐานข้อมูลประกอบการตัดสินใจและการสั่งการของผู้บังคับบัญชา

### ๓.๕ การใช้กำลังเพื่อการป้องกันประเทศ

ใช้กำลังในการปฏิบัติการกิจเพื่อการป้องกันประเทศ และการพิทักษ์รักษาความมั่นคงของประเทศตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งการปฏิบัติตามแนวความคิดในการสถาปนาความมั่นคงตามชายแดน การปฏิบัติการกิจป้องกันชายแดน การรักษาความมั่นคงภายใน และการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศโดยใช้กำลังเพื่อปฏิบัติการกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมบนพื้นฐานของการออมกำลังที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และพร้อมที่จะขยายกำลังได้ตามขั้นตอนการใช้กำลังของกองทัพตามระดับความรุนแรงของสถานการณ์ โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม และแนวทางการใช้กำลังของกองทัพบก

### ๓.๖ การใช้กำลังในการสนับสนุนแก้ปัญหาสำคัญของชาติ

เป็นการปฏิบัติการกิจทางทหารที่ไม่ใช่สงคราม และการปฏิบัติการกิจพิเศษตามนโยบายของรัฐบาล โดยเตรียมความพร้อมและพัฒนาแผนการปฏิบัติ รวมทั้งกำลังพล และเครื่องมือเครื่องใช้ในการสนับสนุนรัฐบาลและประชาชนในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติด้านเศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา และการเมือง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

### ๓.๗ การปฏิบัติการกิจถวายความปลอดภัยและสนับสนุน พระราชกรณียกิจ

สนับสนุนภารกิจถวายความปลอดภัย และถวายพระเกียรติแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์ฯ รวมทั้งการสนับสนุนพระราชกรณียกิจอื่น ๆ ในทุกโอกาส

## ๔. ด้านส่งกำลังบำรุง

### ๔.๑ การเสริมสร้างความพร้อมรบด้านยุทธโปกรณ์

เสริมสร้างความพร้อมรบด้านยุทธโปกรณ์ตามอัตราสอดคล้องกับ ความเร่งด่วนทางด้านยุทธการ โดยให้ความเร่งด่วนในการพัฒนาเสริมสร้าง หน่วยเป้าหมายเป็นความเร่งด่วนลำดับแรก และพัฒนาเสริมสร้างหน่วยที่เหลือ ในลำดับต่อไป

### ๔.๒ การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง เพื่อสนับสนุนการป้องกันประเทศ

ปรับปรุงระบบการส่งกำลังบำรุง ให้สามารถสนับสนุนกองทัพบก และ มุ่งไปสู่ระบบการส่งกำลังบำรุงร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ การเพิ่มประสิทธิภาพ ในการควบคุมและการรายงานในระบบส่งกำลัง การปรับปรุงระบบการจัดเก็บ สิ่งอุปกรณ์ การวางแผนเกี่ยวกับสิ่งอุปกรณ์สำรองสงคราม การวางระดับสิ่งอุปกรณ์ รวมทั้งการพัฒนาขีดความสามารถในการสนับสนุนหน่วยของกองทัพบกในการ ทำการรบได้อย่างต่อเนื่องเมื่อมีสถานการณ์

### ๔.๓ การดำรงสภาพหน่วยและยุทธโปกรณ์

ดำรงสภาพหน่วย การก่อสร้างซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง และระบบ สาธารณูปโภคให้กับหน่วย การซ่อมบำรุงและปรับปรุงยุทธโปกรณ์ และ สิ่งอุปกรณ์ที่มีอยู่ให้ใช้งานได้อย่างคุ้มค่าและยืนยาว

### ๔.๔ การพัฒนาขีดความสามารถในการบริการ

บริหารจัดการระบบการขนส่งของกองทัพบก โดยวางแผนการใช้ และพัฒนาเครื่องมือ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการขนส่ง การบริการ ทางการแพทย์ การดูแลรักษาที่ดินของกองทัพบก และอื่น ๆ

## ๕. ด้านกิจการพลเรือน

### ๕.๑ การจัดระเบียบหมู่บ้านเพื่อความมั่นคง

ดำเนินงานจัดระเบียบหมู่บ้านชายแดน และเสริมสร้างชุมชนตามแนวชายแดน และหมู่บ้านที่มีปัญหาด้านความมั่นคงให้มีความเข้มแข็งสามารถต่อสู้กับภัยคุกคามต่อความมั่นคงของชาติในทุกรูปแบบ

### ๕.๒ การสนับสนุนกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

สนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งเผยแพร่พระราชกรณียกิจอย่างกว้างขวาง เพื่อให้ประชาชนได้สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

### ๕.๓ การพิทักษ์รักษาระบบอบปครองประชาธิปไตย

สนับสนุน และส่งเสริมกิจกรรมเพื่อประชาธิปไตยในทุกรูปแบบ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงสิทธิเสรีภาพภายใต้ระบอบปกครองประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยยึดถือหลักความเป็นกลางทางการเมืองอย่างเคร่งครัด

### ๕.๔ การสนับสนุนและช่วยเหลือรัฐบาลและประชาชนในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีต่อความมั่นคงของชาติ

สนับสนุนส่วนราชการและภาคเอกชน ในการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามของชาติ ตลอดจนภาคภูมิใจในความเป็นไทย สนับสนุนกิจกรรมเพื่อประชาธิปไตย สนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรของชาติและสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนการแก้ไขปัญหายาเสพติด การแก้ไขปัญหาสังคม สนับสนุนการท่องเที่ยว และการช่วยเหลือประชาชนที่ประสบสาธารณภัยและมีความเดือดร้อนในรูปแบบต่าง ๆ

### ๕.๕ การสนับสนุนการพัฒนาประเทศ

สนับสนุนการพัฒนาประเทศ และส่งเสริมศักยภาพทางเศรษฐกิจของชาติในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยมุ่งเน้นการดำเนินการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โครงการพัฒนาเพื่อความมั่นคง และโครงการพัฒนาสนับสนุนส่วนราชการอื่น ๆ

## ๕.๖ การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างประชาชนกับหน่วยทหาร

ปรับปรุงประสิทธิภาพของงานพัฒนาสัมพันธ์ การชี้แจงทำความเข้าใจ และเสริมสร้างความร่วมมือและความสามัคคี เพื่อลดระดับความขัดแย้ง ขจัดเงื่อนไขเกี่ยวกับความแตกต่างของเชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม การเสริมสร้างอุดมการณ์ทางทหารให้กำลังพลมีจิตสำนึกในภาระหน้าที่ต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และประชาชน

## ๖. ด้านปลัดบัญชา

### ๖.๑ การปรับปรุงการบริหารงานของกองทัพบก

ปรับปรุงการบริหารงานของกองทัพบก โดยนำระบบการบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์มาใช้ให้บรรลุผลสำเร็จตามตัวชี้วัดของการประเมินผลการปฏิบัติราชการ และตอบสนองต่อนโยบายการพัฒนาระบบราชการ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการบริหารงาน การกระจายอำนาจการบริหารงานและการตัดสินใจ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ค่านิยม ให้มีความเข้มแข็ง มีจิตสำนึกในการทำงาน เพื่อบรรลุความสำเร็จตามเป้าประสงค์ ตลอดจนพัฒนามาตรการให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นกำกับดูแลการปฏิบัติของหน่วยให้เป็นไปตามกลยุทธ์อย่างแท้จริง

### ๖.๒ การบริหารงบประมาณ

ปรับปรุงการจัดทำงบประมาณตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ให้สอดคล้องกับระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐสู่ระบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) และการกระจายอำนาจการบริหารงบประมาณ ตลอดจนเร่งพัฒนาระบบงบประมาณให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัว จัดสรรงบประมาณอย่างเหมาะสม คัดค้าน ค่า ประหยัดแบบบูรณาการ รวมทั้งกำหนดแนวทางนำเสนอเหตุผลความจำเป็นในการดำเนินการของกองทัพบก เพื่อให้ได้งบประมาณเพิ่มเติมจากภายนอกกองทัพบก รวมทั้งบริหารและควบคุมงบประมาณให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด

บทที่ ๖

## บทสรุป



กองทัพบกได้ตระหนักถึงสถานการณ์ของโลกในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว รวมทั้งภัยคุกคามมีการเปลี่ยนรูปแบบไป จึงมีความจำเป็นต้องปรับบทบาทของกองทัพให้สอดคล้องกัน โดยการดำเนินการของกองทัพบกนั้น ระบุไว้เสมอว่า กองทัพบกจะต้องเป็นกองทัพที่มีเกียรติและศักดิ์ศรี เป็นกองทัพของประชาชนชาวไทย โดยการปฏิบัติของทหารจะต้องสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาที่จะเป็นหลักประกันด้านความมั่นคงของประเทศ และสามารถเป็นที่พึ่งพิงของประชาชน

วิสัยทัศน์กองทัพบก ๒๕๖๐ ฉบับนี้ จะประสบผลสำเร็จตามเป้าประสงค์ ด้วยกำลังพลของกองทัพบกที่มีความเข้าใจถึงจุดมุ่งหมายหรือเป้าประสงค์สุดท้ายที่ต้องการ จึงมีความจำเป็นที่ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นจะได้ถ่ายทอดเพื่อให้เกิดภาพวิสัยทัศน์กองทัพบก ๒๕๖๐ ที่เป็นเป้าหมายร่วมกันในการดำเนินงานของหน่วยให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้ โดยภาพของกองทัพบกที่พึงปรารถนาในปี ๒๕๖๐ คือ **“กองทัพบก เป็นกองทัพที่มีศักยภาพ มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี เป็นที่ยอมรับ เชื่อมมั่น ศรัทธาของประชาชน”** เพื่อเป็นกลไกหลักด้านความมั่นคงของรัฐที่สำคัญ ในอันที่จะพิทักษ์รักษาเอกราช ความมั่นคงของชาติ ศาสนา และสถาบันพระมหากษัตริย์ อันเป็นที่เกิดทุนยิ่งตลอดไป

